

РАЗВИТИЕ СЕЛА ЧЕРЕЗ ПОВЫШЕНИЕ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ

ОБУЧЕНИЕ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (L4S)

Необходимость в новых инструментах

Устойчивое управление природными ресурсами является основополагающим условием улучшения жизнеобеспечения населения. Понимание этого требует не только ответственности от каждого в отдельности и от всех вместе, но и соответствующего подхода.

Жители горных регионов и местные органы власти должны взять на себя эту ответственность, что, в свою очередь, подразумевает совместное принятие решений и претворение их в жизнь. В конечном счете, горные сообщества должны быть признаны в качестве реальных распорядителей и хранителей своего наследия природных ресурсов.

Для устойчивого развития горных регионов очень важно поддерживать у сельчан чувство ответственности, как на персональном уровне, так и в целом, на уровне сообщества. Финансы и информация также важны, но сами по себе они недостаточны. Также необходимо изменить сознание горных сообществ, и тех, кто осуществляет свою деятельность в горных регионах. Особенно поддержка необходима для повышения осведомленности населения, предоставления необходимой информации, внедрения новых идей и построения личного и институционального потенциала, например, для разработки комплексной стратегии развития села.

В этом плане эффективным инструментом могут быть различные тренинговые модули по обучению принципам устойчивого развития (L4S), разработанные CAMP и CDE.

Основная концепция и первый модуль L4S были разработаны Центром развития и окружающей среды (CDE) по заказу Швейцарского Агентства по развитию и сотрудничеству (ШУРС). Первоначально данный инструмент был разработан как «тренинговый модуль по обучению принципам устойчивого управления природными ресурсами».

Он предназначался для специалистов, работающих на местном уровне в области развития и окружающей среды, и был протестирован в Мали, Мадагаскаре, Эфиопии, Боливии, Индии и Таиланде, а затем внедрен и получил дальнейшее развитие в Средней Азии. Модуль подтвердил свою эффективность в качестве

инструмента повышения уровня информированности, повышения индивидуального и институционального потенциала, объединения представителей различных уровней и групп интересов. Также модуль помогает прийти к соответствующим реальности выводам, которые затем становятся основой проектных предложений или стратегий развития села. Таким образом, он был внедрен в расширенные тренинговые программы на национальном уровне.

Цель и комплексный подход

Основная цель семинара по L4S – поддержка процесса самообразования, повышения квалификации и знаний сельчан на основе личного опыта. На семинар приглашаются специалисты со стороны - например, из государственных организаций, научных кругов, НПО и другие, поскольку мнение представителей различных сфер деятельности может иметь большое значение для темы семинара. В конечном счете, модуль L4S должен помочь в преодолении укоренившейся пассивной роли сообществ, выступающих в качестве «получателей социальной помощи» и предоставляющих право принимать решения тем, кто обладает властью.

Семинары L4S вселяют в членов сообществ чувство уверенности и веры в то, что можно собственными силами улучшить свое положение и более активно участвовать в процессах принятия решений, касающихся своего села.

ЗАЧЕМ НУЖЕН СЕМИНАР L4S?

- позволяет мобилизовать сельчан и повысить уровень информированности на индивидуальном уровне и на уровне села
- создает атмосферу для открытой дискуссии на местном уровне
- позволяет вырабатывать новые идеи для планирования развития села
- способствует определению и оценке социальных ресурсов села, человеческого потенциала и возможностей для реализации
- это «первый шаг» на пути формирования партнерских отношений и активных инициативных групп в селе



Как организовать семинар L4S

Семинар L4S – это стартовое мероприятие, с которого начинается деятельность CAMP в селе, где планируется проведение последующих мероприятий.

В первую очередь мы организуем питание для всех и обеспечиваем проживание для приглашенных экспертов и модераторов. Решение этих бытовых вопросов является важным условием для создания хорошей рабочей атмосферы в группе и установления взаимного доверия.

Состав участников семинара должен представлять все слои сообщества села и разный уровень образования и опыта. Необходимо привлечь местных жителей к активному участию в процессах обучения и обмена мнениями. Основная роль отводится приглашенным модераторам, задача которых заключается в создании условий для совместного обучения и фасилитации.

Концепция CAMP по укреплению самостоятельной ответственности сообществ

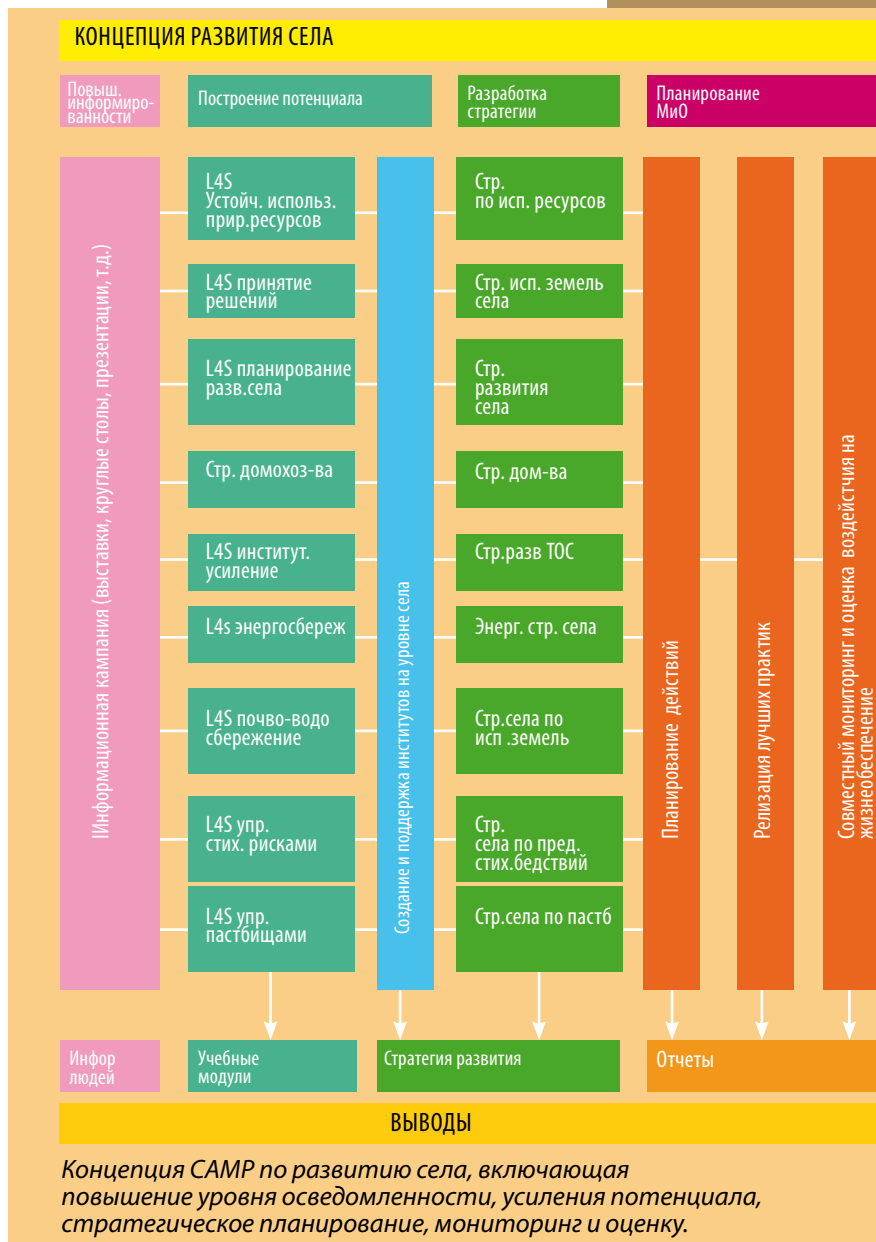
Деятельность CAMP по развитию села реализуется на двух уровнях, при этом мероприятия разрабатываются и проводятся одновременно:

- 1) Укрепление или инициализация создания новой сельской организации означает процесс решения основной тематики модуля L4S (устойчивость усилий CAMP)
 - 2) Разработка методов и соответствующих конкретных инструментов работы, таких, как руководство по развитию стратегий энергосбережения в сельской местности
- Необходимый процесс будет разработан и запущен сельскими жителями и органами местной власти, которые несут совместную ответственность за принятие решений. В качестве ожидаемых результатов могут быть выработанное руководство по планированию села или создание «Сельского энергетического комитета».

Концепция обучения L4S

Программа семинара L4S обычно включает введение в тему семинара, анализ текущей ситуации, определение причин существующих проблем и возможных совместных решений.

В ходе семинара по L4S модераторы постепенно вовлекают участников в интерактивные дискуссии, используя различную методологию и инструменты, такие, как «мозговой



штурм», работа с карточками, работа в группах, ролевая игра и т.д.

Часто для этого требуется определенный учебный материал, разработанный сотрудниками CAMP специально для учебных модулей L4S.

Выводы

- во время и после семинара по L4S вырабатываются различные идеи, которые зачастую служат основой для разработки грантовых проектов в качестве последующей деятельности. Как показывает опыт, подобные проекты, предложенные органами Территориального общественного самоуправления (ТОС), имеют высокую вероятность финансирования и успешной реализации
- основной упор при проведении семинара L4S делается на участии отдельных жителей, а не на все сельское сообщество из-за ограничения количества участников

- деятельность и роль ТОСов в различных селах проявляется по-разному - в некоторых они развиваются очень динамично, например, в сфере фандрайзинга и демократического развития, а в других селах их роль остается более пассивной
- семинары L4S помогают выявлять более скрытые проблемы села через живое и непосредственное общение
- семинары L4S не являются лекциями, наоборот, они создают возможности для интерактивного самообучения на основе специальных примеров из жизни родного села участников
- для обеспечения высокого уровня проведения семинаров L4S, необходимо привлекать модераторов с глубокими теоретическими, концептуальными, методологическими знаниями и большим опытом работы (практической)
- одной из основных целей семинара L4S по планированию развития села (модуль 3) является обеспечение вклада в план развития села, как части стратегического плана развития айыл окмоту, ответственность за который несут соответствующие органы местной власти (айыл окмоту в Кыргызстане, акимат в Казахстане, джоамат в Таджикистане)
- основные выводы каждого семинара L4S могут быть использованы как темы для обсуждения на ежегодной Конференции Альянса центральноазиатских горных обществ (АГОЦА)
- проведение семинара L4S совместно с другими организациями по развитию на базе существующих сельских организаций открывает хорошие перспективы для дальнейшего распространения опыта L4S

Результаты

Агентства CAMP предлагают серию различных тренинговых модулей L4S, состоящих из пяти «модулей по основам» предлагаемой тематики и четырех «тематических модулей». Первые семинары L4S проводились в трех странах в 2000 году. На сегодня в Кыргызстане проведено более 130 семинаров L4S, 21 – в Казахстане и 82 – в Таджикистане.

Распространение

Чтобы помочь сельчанам лучше управлять своими финансами, был проведен ряд (10) семинаров L4S («Устойчивое использование природных ресурсов», «Демократическое принятие решений», «Планирование развития села») совместно с различными партнерами, такими как АРИС (Агентство по развитию и инвестированию сообществ КР), ПРООН, ГТЦ КБО, Мерсу Corpus, Международный Красный

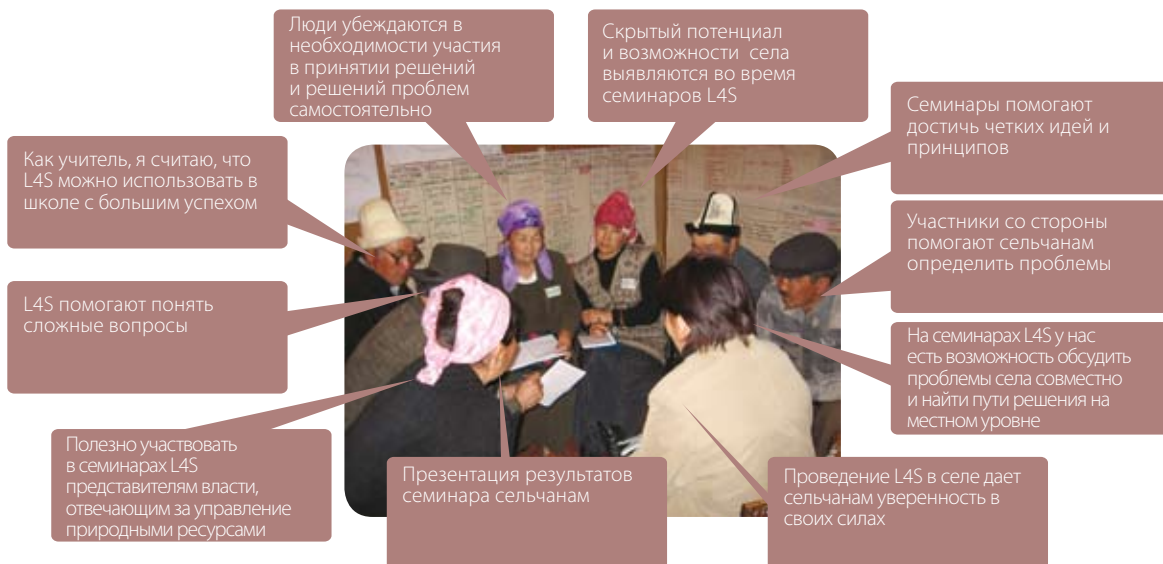
Крест, DFID, Германская Агроакция. В настоящее время в CAMP имеются все модули L4S, переведенные на местные языки, а также на русский и английский языки для дальнейшего использования и распространения.

Воздействие L4S на реализацию проекта

- создаются оптимальные условия (знание, доверие, обязательность) для реализации будущих проектов в сельской местности
- сельские жители участвуют в процессе планирования и принятия решений с собственной точкой зрения
- позволяет перенимать особые методологические элементы для своей работы
- укрепляет принцип совместного участия путем вовлечения местного населения в реализацию проекта
- поддерживает местные инициативы, основанные на знании местных потребностей
- способствует обмену опытом и потенциальному сотрудничеству для развития села

<p>Модуль 1 Устойчивое управление природными ресурсами</p> <p>KG: 18 KZ: 7 TJ: 9</p>	<p>Модуль 2 Процесс демократического принятия решений</p> <p>KG: 18 KZ: 4</p>	<p>Модуль 3 Процесс планирования развития села</p> <p>KG: 19 KZ: 2 TJ: 5</p>
<p>Модуль 4 Жизнеобеспечение и развитие сообщества</p> <p>KG: 1 KZ: 1</p>	<p>Модуль 5 Институциональное усиление местных НПО</p> <p>KG: 4 TJ: 1</p>	<p>Тематический модуль 6 Энергосбережение</p> <p>KG: 31 KZ: 6 TJ: 9</p>
<p>Тематический модуль 7 Почво и водосбережение</p> <p>KG: 19 TJ: 12</p>	<p>Тематический модуль 8 Интегрированное управление рисками стихийных бедствий на местном уровне</p> <p>KG: 14 TJ: 40</p>	<p>Тематический модуль 9 Управление пастбищами</p> <p>KG: 8 KZ: 1 TJ: 1</p>

Семинары L4S, проведенные агентствами CAMP с 2000г. по 2007г. в Кыргызстане, Казахстане и Таджикистане



Люди убеждаются в необходимости участия в принятии решений и решений проблем самостоятельно

Скрытый потенциал и возможности села выявляются во время семинаров L4S

Семинары помогают достичь четких идей и принципов

Участники со стороны помогают сельчанам определить проблемы

На семинарах L4S у нас есть возможность обсудить проблемы села совместно и найти пути решения на местном уровне

Как учитель, я считаю, что L4S можно использовать в школе с большим успехом

L4S помогают понять сложные вопросы

Полезно участвовать в семинарах L4S представителям власти, отвечающим за управление природными ресурсами



Презентация результатов семинара сельчанам

Проведение L4S в селе дает сельчанам уверенность в своих силах

Преимущества

Наличие сильных партнеров в регионе способствует более эффективному проведению мероприятий по отслеживанию результатов, консультаций, мониторинга, распространению и т.д. ТОСы, как местные партнеры агентств САМР, могут взять на себя ответственность за организацию работы в селе (например, информирование сельчан, подготовка помещения для семинара, размещение и т.д.).

Трудности семинаров L4S

- достаточно долгие и медленные процессы, которые могут рассматриваться как затратные по времени
- обучение новых модераторов требует много времени и усилий
- при плохом планировании могут совпасть с сезонными работами, тем самым снижая эффективность семинаров
- требует от участников реальной мотивации (поэтому необходимо уделять особое внимание отбору местных участников)
- вовлечение женщин является деликатным моментом по причине особого менталитета сельских жителей, особенно в Таджикистане

Рекомендации

Для повышения эффективности семинаров L4S важно:

- привлекать представителей местных административных органов
- организовывать визиты по обмену опытом
- готовить достаточное количество раздаточного материала
- проводить семинары весной, осенью или зимой
- выбирать подходящее место
- желательно, чтобы среди модераторов были женщины (для привлечения женщин к семинару).